

# 浙里改

## (领跑者)

第 51 期

中共浙江省委全面深化改革委员会办公室

浙江省改革办秘书处

2019 年 10 月 16 日

编：车俊书记、袁家军省长、胡昌升主席、郑栅洁副书记，  
陈吉超秘书长，高飞常务副省长，楼阳生副主任，孙景淼副主席

### 象山县、鄞州区积极探索基层人大代表 政协委员参与社会治理新途径

人民代表大会制度和政治协商制度，是我国人民广泛参与国家治理的有效保证。但在实践中，不少地方存在着基层人大代表和政协委员履职不到位，参与社会治理的作用发挥不明显等问题。近年来，象山县、宁波市鄞州区创新基层人大代表和政协委员履职形式，充分调动基层人大代表和政协委员参与社会治理的

积极性，切实解决了一批关乎当地经济社会发展和人民群众切身利益的难题，成效明显。

## 一、象山县创新实施“人大代表议事”制度

象山县以大徐镇为试点创新实施“人大代表议事”制度，构建“问、议、督、评”全流程闭环运作机制，促进基层人大代表在闭会期间充分履职。抓住了一批民生关键小事，化解了一批社会矛盾纠纷，基层治理水平明显提升。截至2019年9月底，大徐镇督责量同比下降26%，且无人大委员上访。目前，该做法正在全县范围推广。

(一) 加宽“问”的渠道，完善议题收集机制。依托“基层治理四平台”“村民议事”等平台载体和人大代表联络站、网格联络点、一线联络站等实体载体开展人大代表问情，一是集中分片下沉问。按片区划分设立4个人大代表一线联络站，并相应成立4个人大代表小组，每月至少开展1次进民接待活动，至少组织1次人大代表集体讨论，汇集成众诉求。二是网络风情开放问。充分利用“一中心四平台”(即社会治理综合指挥中心和“基层治理四平台”)民情信息资源，整合“12345”、象山随手拍、微信微博等平台资源，依托象山县网络民情服务中心，统一收集网络民意民情。三是走村入户上门问。建立人大代表全程参与村民议事制度，人大代表会同的村干部每周二走村入户，及时了解群众所盼所盼。

(二) 跑进“议”的流程，完善生成交办机制。完善人大代表

全程参与决策机制，制定人大代表议事规则，规范议事主体和程序。一是商议督办事项。每月由指挥部督办会向人大办提出若干件督办事项，根据党群分析审核，涉及民生、较为复杂、时间跨度较长的事项，报请人大主席团商议确定。二是会议处置建议。以县、镇两级人大代表为主体，成立 12 个人大代表督事小组，分组对督办事项进行专题会议，提出优化处置建议，确定具体督事内容。重大事件由镇人大主席团组织会议，镇纪检监察部门视情参与，共同商议；必要时邀请专业人士或第三方参与会议。三是议定交办方案。根据会议结果，由镇人大主席团对督事内容进行交办，对能现场办理事项，发放督办单，落实相关科室限时办理；对需县级部门办理的事项，督促相关部门科室和基层站所，联系对口县级部门跟进办理；对镇级无法协调解决的难事特事，提交县人大常委会商议决定。

（五）创新“督”的方式，完善办理落实机制，建立健全督办机制，有效提升人大代表监督实效。一是一般事项跟踪督。由代表督事小组不定期开展督察督办，通过现场察看、听取汇报等方式，对交办事项进行跟踪督办，对情况特殊需要延期处置的，报请人大审核备案。二是重点事项专项督。对办理缓慢、故意推诿、敷衍了事的，由人大代表督事小组提议，由人大主席团召开碰头会，督办会，对相关负责人进行现场质询，限期督办，并持续跟踪情况整改反馈。三是特殊事项联合督。对同时涉及干部管理和纪律问题的事项，联合纪检委、组织部门全程督办，做到督事与督

人相结合，必要时根据需要启动问责程序。截至 2019 年 9 月底，尚问责 4 人，其中通报批评 3 人。

（四）压实“办”的责任，完善成效评价机制。坚持结果导向，建立健全办理事项质量评价机制。一是代表视察督办。人大代表督事小组实施跟踪办结情况，对解决事项开展“一事一评”，满意的归档办结，不满意的退回整改。二是群众回访评价。由人大牵头，通过上门回访、电话回访等形式，对每件办结事项进行满意度测评，听取服务对象对办理情况的意见建议，不满意的重新启动督办程序。截至 2019 年 9 月底，20 个办结事项群众满意率为 95%。三是年终专项评议。结合代表督事办理情况，每年组织人大代表对民政、城建、农业、计生等部门开展专题评议，测评结果作为干部差异化考核和优先评优的重要依据。

## 二、鄞州区积极建设“请你来协商”平台

自 2018 年 7 月被确定为全省“请你来协商”平台建设试点以来，鄞州区积极探索基层协商新模式。政协委员深入基层开展协商活动，拉近了政协与群众的距离，推动了政协工作提质增效。截至 2019 年 9 月底，鄞州区 100 多名政协委员深入村（社区）开展“书记与委员面对面”恳谈会”等 10 场“请你来协商”活动，解决了垃圾分类箱、老旧小区改造、群租房管理等问题近 100 个。

（一）增强协商选题的精准性。坚持“开门选题”，聚焦改革发展要事、民生改善实事、社会治理难事，面向社会公开征集选题，重点选择切口小、涉及范围广、群众反映强烈的问题开展协

商。如 2019 年 6 月，通过群众反映强烈的“农产品质量安全”主题，对散户水产易管理、村规范市场改造等 9 个问题开展协商。

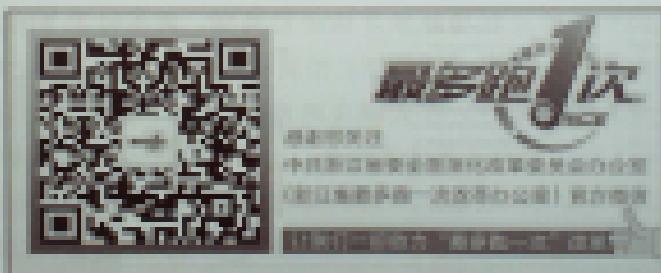
(二)增强协商对象的广泛性。协商对象面向群众和利益相关方，议题与谁有关就邀请谁来协商，并将协商事宜提前向社会预告，未被邀请的群众也可自愿参加，实现“群众的事同群众商量，大家的事大家商量着办”。同时，积极邀请经济、农业农村、生态环境等领域相关专家学者参与协商，提高协商质量。截至目前 2019 年 9 月底，10 场协商活动共邀请专家学者 70 余人次，社区干部 50 余人次。

(三)增强协商方式的互动性。创新协商场地设置和协商形式，协商场地打破场内场外，不设主席台，不设发言席，参与协商者围坐成一个同心圆；协商主旨不分主次，以直问式、问答式交流为主，以实现碰撞共享、相互理解、共同推进的协商效果。如 2019 年 3 月，该区召开“书记与委员面对面”协商活动，区委书记与政协委员、群众代表围在一起，就老旧小区违建、停车位、安防乱、墙体老化、餐饮油烟、噪声扰民等问题进行协商讨论。场外政协委员通过现场连线方式远程进行协商讨论。协商讨论了 7 大类、20 个具有代表性的城市管理问题，协商时长达 3 个多小时，共收集意见建议 923 条，得到广大群众一致好评。

(四)增强协商成果的实效性。出台《政协协商成果转化实施办法》，通过督办、反馈、考核的全过程制度安排，提高协商成果的转化率。协商活动后由区政协及时汇总整理意见建议，以《协商纪要》《民情与建议》等形式向区党委、区政府报送协商成果，推动

协商成果转化为民生实事项目或促进社会治理的实际举措，将政协协商成果转化纳入区党委、政府重要督视内容和区部门目标管理考核体系，倒逼部门提高协商成果转化率。对协商建议中的重点、难点问题，通过政协委员民主监督、调研视察、民主评议等形式实时跟踪办理情况，督促成果转化，形成协商闭环。截至2019年9月底，“请你来协商”平台共报送协商意见26件，党政领导社办13件。

（五）增强协商机制的规范性。出台《“请你来协商”平台运行规则》《“请你来协商”平台质量评价办法》等，对说题委约、方案制定、活动组织、成果督办等各环节工作进行标准化管理，让协商活动有规可依、有章可循。建立“6+N”年度协商机制，每年由区政协牵头组织6次协商活动，区政协各专业组、界别委员会开展不少于6次“小微协商”活动。建立调查研究制度，把调查研究作为开展“请你来协商”活动的必经程序，成立区级监督调研组6个、监督调研小分队13个，明确开展协商活动前，由主席会议成员带队开展专题调研，截至2019年9月底，共开展专题调研100多次。



送：省委常委，

省委全面深化改革委员会成员，

各改革专项小组，

省直及有关单位。

发：各市、县（市、区）党委、政府，改革办（处改办）、行政服务中心。

签发：李君益

编辑：胡晓帆

校对：薛祥 颜虹

省委改革办秘书处

2019年10月21日印发